

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«Toshkent yo'lovchi vagonlarini  
qurish va ta'mirlash zavodi»  
на 2021-2025 годы

## 1.РЕЗЮМЕ

### 1.1. КРАТКИЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ДАННЫЕ

НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	Акционерное Общество «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi»
ФОРМА СОБСТВЕННОСТИ	Акционерное
ВЕДОМСТВЕННАЯ ПОДЧИНЕННОСТЬ	АО «Узбекистон темир йуллари»
ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ДРУГИЕ ПРАВА В ОБЛАСТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА	
УСТАВНЫЙ ФОНД	5 649 047тыс.сум
ДАТА И НОМЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ	№000492 от 18 сентября 2002 года
РЕГИСТРИРУЮЩИЙ ОРГАН	Решение Хокима Яккасарайского района г.Ташкента
ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Строительство и ремонт пассажирских вагонов
ОБЪЁМ ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ	Ожидаемый объём 2020 года – 199 600 млн.сум
ЧИСЛЕННОСТЬ	950
АДРЕС И БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ ОРГАНИЗАЦИИ	Ташкент, ул.Кичик халка йули, дом 8, р/с 20210000004101753001, в Яккасарайском филиале ЧЗАКБ «ORIENT FINANS» МФО 00435, ИНН 203507673, ОКОНХ-14160
ЛИЦА С ПРАВОМ ПОДПИСИ РАСПОРЯДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ	Председатель: Дадаходжаев Д.Ф.  Начальник финансового отдела - и.о начальника отдела стратегического планирования и развития бизнеса: Каюмов З.О.
ТЕЛЕФОН ОРГАНИЗАЦИИ	(998 71) 120 64 07

## 1.2. ВВЕДЕНИЕ

АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» построен в рамках Кредитного Соглашения № UZB – P2, подписанного 16 июня 1996 года между Правительством Республики Узбекистан и Японским Фондом Международного экономического сотрудничества (ОЕСФ ныне JBIC) по проекту «Совершенствование Пассажирского Железнодорожного Транспорта».

Получение льготного кредита изначально рассматривалось Узбекской и Японской сторонами как оказание экономической и технической помощи Республики Узбекистан в решении острых проблем, возникших после распада СССР и связанных с организацией собственной ремонтной базы пассажирских вагонов.

По условиям Кредитного соглашения АО «Узбекистон темир йуллари» выступает как исполнительный агент, а Национальный банк ВЭД Республики Узбекистан, как финансовый агент. Вследствие этого, все обязательства по выплате процентов и основного долга по Кредитному Соглашению возложены на АО «Узбекистон темир йуллари» под гарантию Правительства Республики Узбекистан.

Ташкентский завод по ремонту пассажирских вагонов был введен в эксплуатацию 1 июля 2001 года.

Общая площадь территории, занимаемой заводом составляет 103 тыс.кв.м, из которых площадь застройки производственными и бытовыми помещениями составляет 41 тыс.691 кв.м.

Сумма выделенного кредита Японским Фондом была направлена на приобретение 25 новых пассажирских вагонов производства Германии и 388 единиц технологического оборудования, из них 354 единицы поставлены по импорту ведущими фирмами Западной Европы, Японии, Китая и России. Использование в производственном процессе новых технологий и импортного оборудования позволяет заводу обеспечить качественный ремонт всех видов ремонта в полном соответствии с требованиями правил ремонта вагонов. АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» ремонтирует не только парк пассажирских вагонов АО «Узбекистон темир йуллари», но и других государств, так как он является единственным заводом по строительству и ремонту пассажирских вагонов в Средне-Азиатском регионе. Так в специализированных камерах, поставленных из Голландии, производится дробеструйная очистка кузова вагона от старой краски, его окраска и сушка. В результате чего значительно улучшается качество ремонта кузова вагона. Применение высокотехнологичного оборудования из Германии в деревообрабатывающем цехе позволяет улучшить качество ремонта внутреннего оборудования вагона, а также организовать выпуск комплектующих изделий для ремонта и модернизации внутреннего интерьера.

Применение импортных стендов с компьютерной диагностикой в электроцехе позволяет значительно улучшить качество ремонта электрических приборов, схем и цепей в вагонах.

Завод располагает кузнечно-прессовым оборудованием, оборудованием для изготовления резино-технических и пластмассовых изделий.

## 2. ЦЕЛЬ СОЗДАНИЯ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi»

В целях дальнейшего углубления процессов разгосударствления, приватизации и широкого привлечения иностранных инвесторов к приватизации, Ташкентский завод по ремонту пассажирских вагонов по приказу Госкомимущества № 185 от 28.06.02г. и решения Хокима Яккасарайского района города Ташкента № 1189 от 16.09.02г. был преобразован в Открытое Акционерное Общество «Toshkent yo'lovchi vagonlarini ta'mirlash zavodi». В связи с началом строительства новых пассажирских вагонов с 20 июля 2009 года был переименован в ОАО "Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va tamirlash zavodi". В связи с вступлением в силу закона «Об акционерных обществах», в 2015 году завод был переименован в АО "Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va tamirlash zavodi". Завод входит в организационную структуру Акционерного Общества «Узбекистон темир йуллари».

На проектную мощность согласно разработанному Японскими специалистами ТЭО – капитальный ремонт 450 пассажирских вагонов в год завод должен выйти в 2018 году. За первые два года эксплуатации с 2001-2002 годы на заводе были освоены все виды планового ремонта пассажирских вагонов первого и второго объемов капитальный ремонт КР-1, КР-2. Имеющиеся производственные мощности, современное оборудование, квалифицированные кадры и хорошо налаженные контакты с поставщиками материалов и комплектующих изделий позволили заводу в сжатые сроки освоить не включенные в ТЭО следующие объемы капитального ремонта КР-2 вагонов электропоезда, капитально-восстановительный ремонт КВР пассажирских вагонов с продлением срока службы на 15 лет.

Основной деятельностью АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» является:

- строительство пассажирских вагонов
- проведение капитального и деповского ремонта, капитально-восстановительного ремонта с продлением срока службы и других видов ремонта пассажирских вагонов.
- проведение капитального ремонта и капитально-восстановительного ремонта с продлением срока службы вагонов электропоезда ЭР-9Е и ЭР-2;
- проведение капитально-восстановительного ремонта с продлением срока службы вагонов метрополитена;
- проведение капитально-восстановительного ремонта вагонов трамвая;
- изготовление тележки пассажирского вагона;
- изготовление рамы и надрессорной балки тележки вагона метро;
- сборка новых пассажирских вагонов;
- выпуск и ремонт запасных частей к вагонам;
- оказание торговых услуг предприятиям;
- проектирование и изготовление нестандартного оборудования для всех видов транспортных средств
- и др.

### 3. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

За годы независимости были приняты ряд правительственных решений в сфере железнодорожного транспорта.

- В соответствии со статьей 58 Закона «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» правовое общество приобрело статус акционерного общества – АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi».

- Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015 года №УП-4720, а также программы мер по коренному совершенствованию системы корпоративного управления общества утверждена организационная структура АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi».

В приложении №1 отражена действующая структура АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi».

Для развития и повышения эффективности, широкий доступ к внутренним и международным рынкам капитала, повышение прозрачности деятельности и подотчетности предприятий АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» применяет правила корпоративного управления. Правила корпоративного управления обеспечивают справедливого отношения ко всем акционерам (участникам) независимо от принадлежащих им долей. При создании дочерних и зависимых хозяйственных обществ, предприятия с государственным участием обеспечивают соблюдение договорных прав и обязательств и своевременное и объективное рассмотрение споров.

АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» имеет систему подготовки кадров. Задачами управления кадров и отдела подготовки персонала является:

- Анализ потребности подразделений общества в специалистах, решение вопросов по регулированию численности работников структурных подразделений общества, в соответствии с заданным объемом работ и утвержденным штатным расписанием, а также анализ численности по приему и перемещению работников;

- Осуществление подбора специалистов управлений и подразделений общества согласно требуемой специальности и квалификации в целях обеспечения безопасности труда;

- Применение методов наставничества в подготовке кадров узких специальностей с целью сохранения и распространения в подразделениях общества передового опыта высококвалифицированных рабочих и специалистов, обучения различным тонкостям, навыкам профессии, сохранения и передачи молодежи установленных традиций общества, обеспечения бесперебойной работы общества и плавной сменяемости кадров в подразделениях общества;

- Изучение и анализ причин текучести и сменяемости кадров, состояние трудовой дисциплины.

- Создание в обществе эффективной системы управления и обеспечения кадрами;

- Разработка и утверждение действенных резервов на замещение руководящих должностей.

Списочная численность работников завода на 1 января 2019 года составляла 997 человека, а на 1 января 2020 года составит 951 человек. В течение 2019 года на заводе за счет повышения квалификации и переквалификации, достигнуты разумные пропорции между количеством работающих и фактическим объемом выпуска товарной продукции.

В 2020 году для выполнения принятых обязательств намечается усилить кадровую политику путем:

- отбора и расстановки кадров;
- контроля численности работников согласно выполняемому объему работ;
- укомплектования специалистами основных профессий;
- приема молодых специалистов;
- выявления наиболее способных перспективных молодых специалистов и оказание содействия в деле профессионального роста и реализации их интеллектуального потенциала;

-повышения квалификации работников, стажировки в учебных центрах, закрепление принятых работников за наставниками и проведение аттестации.

В 2020 году согласно плану подготовки и переподготовки кадров, намечается повышение квалификации 300 работников завода.

Учитывая объем ремонта пассажирских вагонов на 2020 год, прогнозируется численность 950 чел, в том числе аппарат управления 37 чел. Для эффективного управления процессами производства создана структура предприятия, включающая следующие подразделения:

- Аппарат управления
- Цех по обслуживанию производственных зданий и сооружений
- Колесно-роликовый цех
- Электроцех
- Аккумуляторный цех
- Цех по ремонту системы отопления и водоснабжения
- Цех по ремонту внутреннего оборудования
- Кузовно - малярный цех
- Механический цех
- Подсобно-заготовительный цех
- Деревообрабатывающий цех
- Отдел главного механика-цех по содержанию оборудования и подъемно-транспортных средств
- Отдел главного энергетика
- Производственный отдел
- Цех по содержанию сторожевой охраны
- Цех производственные отделы
- Цех по изготовлению новых тележек
- Цех вагоностроения

- Экспериментально - инструментальный цех
- Цех по комплексной сборке вагонов
- Цех надомников
- Электроцех по сборке и выпуску комплектующих деталей на новые вагоны

#### **4. ИМУЩЕСТВО И АКТИВЫ**

«Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» располагается по улице Кичик халка йули, дом 8, Яккасарайского района города Ташкента.

Для осуществления своей деятельности завод располагает необходимыми основными фондами и площадями.

Согласно данных бухгалтерского учета на 1 января 2020 года на балансе числятся:

- основные средства по балансовой стоимости 83 544 364 тыс.сум с износом 63 683 524 тыс.сум, остаточной стоимостью 19 860 840 тыс.сум. Процент износа составил 76,2 %.

- нематериальных активов по балансовой стоимости 2 066 тыс.сум с износом 2 066 тыс.сум, остаточной стоимости нет.

Уставный фонд АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» составляет 5 649 047 тыс.сум, из них:

- Доля АО «Узбекистон темир йуллари» 90% - 5 084 143 тыс.сум;

- Доля прочих акционеров 10 % - 564 904 тыс.сум;

По состоянию на 01.01.2005 года все акции размещены.

Строительство новых и реконструкция существующих объектов, расширение и техническое перевооружение, приобретение, модернизация, капитально-восстановительный ремонт завода, осуществляются за счет собственных средств и иных источников финансирования.

Для развития бизнеса и непрерывного выполнения планируемого объема при АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» сформировано Общество с ограниченной ответственностью. Экономическая необходимость заключается в том, что общество с ограниченной ответственностью оказывает полную занятость, создание условий для эффективного функционирования самого рыночного механизма, получение прибыли.

Основной деятельности общества с ограниченной ответственностью является проведение технического обслуживания подвижного состава и вагонов метрополитена, в том числе выпуск и ремонт запасных частей к транспортным средствам, оказание торговых услуг оптом и в розницу.

#### **5. ПРОГНОЗ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ УСТАВНЫХ ЗАДАЧ**

За период эксплуатации на заводе освоены все виды ремонта пассажирских вагонов такие как деповской ремонт ДР, капитальный ремонт первого объема КР-1, второго объема КР-2, второго объема с модернизацией и с продлением срока службы КР-2М, капитально-восстановительный ремонт с продлением срока службы вагона на 15 лет (КВР). Освоен капитальный ремонт КР-2 вагонов электропоезда ЭР-2 и ЭР-9Е.

В 2003 году завод совместно с Тверским вагоностроительным заводом освоили сборку новых пассажирских вагонов следующих типов: купейный вагон модели 61-4179 с кондиционированием воздуха, плацкартный вагон модели 61-4177 и вагоны скоростного поезда модели 61-444 I и 61-444 III.

В 2009 году на заводе освоено изготовление тележки пассажирского вагона, модели 68-908 и 68-909, которая позволила заводу освоить новый вид продукции «Пассажирские вагоны купейного типа с кондиционированием воздуха модели 61-907». Получен сертификат на серийный выпуск тележек и новых пассажирских вагонов.

В 2010 году после проведения испытаний и разработки конструкторской документации завод получил сертификат соответствия на производство капитально-восстановительного ремонта КВР с продлением срока службы, а также получил сертификат соответствия на комплектующие узлы и детали пассажирского вагона, таких как передний и задний упоры.

В 2011 году завод освоил и получил сертификат на серийный выпуск новой модели пассажирского вагона «Пассажирские вагоны некупейного типа с кондиционированием воздуха модели 61-911», а также освоил и получил сертификат на производство поглощающего аппарата пассажирского вагона.

В 2012 году на заводе освоен выпуск двухосной тележки пассажирского вагона безлюлечного подвешивания моделей 68-921 и 68-922. Разработаны конструкторские документации и проведены все необходимые испытания для получения сертификата на серийный выпуск этих тележек.

В 2014 году завод в связи с резким уменьшением капитально-восстановительного ремонта и уменьшением строительства новых пассажирских вагонов освоил капитально-восстановительный ремонт КРП с продлением срока службы вагонов электропоезда ЭР-9Е и капитально-восстановительный ремонт с продлением срока службы на 15 лет вагонов метро. АО "Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va tamirlash zavodi" также освоил изготовление рам и надрессорных балок тележек вагонов метро, провел необходимые испытания и получил сертификат на их серийный выпуск.

В 2016 году был освоен и сертифицирован новый пассажирский вагон с креслами для сиденья с кондиционированием воздуха модели 61-926.

В 2017 году был отремонтировано 16 вагонов метро и 377 пассажирских вагонов, из них: плановыми видами ремонта 366 пассажирских вагонов, капитально-восстановительным ремонтом КВР 11 пассажирских вагонов. Построено 10 новых пассажирских вагонов (в том числе на экспорт 8 вагонов).

В 2018 году был отремонтировано 24 вагона метро и 395 пассажирских вагонов, из них: плановыми видами ремонта 377 пассажирских вагонов, капитально-восстановительным ремонтом КВР 18 пассажирских вагонов. Построено 39 новых пассажирских вагонов (в том числе на экспорт 9 вагонов).

По итогам 2019 года объем ремонта 20 вагонов метро и 322 пассажирских вагонов, из них: плановыми видами ремонта 306 пассажирских вагонов, капитально-восстановительным ремонтом КВР 16 пассажирских вагонов. Также построено 51 новых пассажирских вагонов (в том числе на экспорт 5 вагонов).

Программой в 2020 году намечается:

- отремонтировать всего 317 пассажирских вагонов, из них плановыми видами ремонта 310 пассажирских вагонов и капитально-восстановительным ремонтом КВР 7 пассажирских вагонов;

- построить 40 новых пассажирских вагонов (в том числе на экспорт 10 вагонов);

В 2021-2025 годы в порядке осуществления уставных задач завод предусматривает:

- выполнение намеченных объемов работ по строительству и ремонту пассажирских вагонов;

- поставку материальных ресурсов;

- совершенствование контрактного дела;

- достижение прогнозных параметров и ориентиров перспективного развития;

- эффективное использование полученной прибыли от всех видов деятельности;

- повышения эффективности использования активов;

- снижения непроизводительных потерь;

- совершенствование системы управления.

**Предусмотренная программа оказания работ и услуг на 2021-2025 годы** сформирована на основе данных, предоставленных подразделениями и отделами предприятия. (табл.1-4)

Программой намечается в 2021-2025 годы:

- отремонтировать 1 759 пассажирских вагонов на сумму 195,94 млрд.сум;

- отремонтировать в объеме КРП 24 вагона электропоезда ЭР-9 на сумму 9,6 млрд.сум;

- провести модернизацию 80 вагонов метро с продлением срока службы на 15 лет на сумму 216,0 млрд.сум;

- построить 200 новых пассажирских вагонов на сумму 782,0 млрд.сум;

- изготовить и отремонтировать запасных частей вагонов на сумму 6,6 млрд.сум

При выполнении этих объемов, объем выпуска товарной продукции за 2021-2025 года в целом составит 1203,54 млрд.сум. Темп роста объема товарной продукции за пять лет составит 103,3%.

Прибыль полученная от выполнения прогнозного объема за 2021-2025 годы составит 43,42 млрд.сум.

**Основной задачей** завода в прогнозируемые 2021-2025 годы также является:

- исполнение Постановления и Указы Президента Республики Узбекистан;

- обновление состава пассажирских вагонов;

- освоить и построить новый вагон метрополитена.

- освоить и построить новый вагон электропоезда

- освоить и построить новый пассажирский вагон кузов из нерж.стали.

В прогнозируемый период предусматривается достигнуть в целом обеспеченность предприятия собственными оборотными средствами и обеспечить выполнение принятых показателей с использованием имеющихся ресурсов.

## **6. МЕТОДЫ И МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ НАМЕЧЕННЫХ ЗАДАЧ**

Организация работы будет осуществляться за счет:

Принятия необходимых мер по точному и своевременному исполнению заключенных договоров и контрактов;

Поиска и осуществления оптимальных вариантов сотрудничества с заказчиками и потребителями услуг;

Глубокого анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий, разработки конкретных планов по стабилизации финансового состояния и обеспечения устойчивого функционирования;

Постоянного контроля по сокращению дебиторской и кредиторской задолженностью;

Подготовки кадров к требованиям рынка, подбора и поддержания квалифицированного уровня кадров;

Проведения тщательных маркетинговых исследований рынка Республики Узбекистан по изучению предложений для формирования портфеля заказов;

Внедрение в дальнейшем в практику работы использование информационных баз данных для эффективного сбора необходимой информации с последующей ее обработкой и использованием в практической деятельности;

Совершенствования системы управления.

В планируемой деятельности по реализации намеченных задач и предполагаемых показателей развития в 2020 году предусмотрено создание условий для качественного выполнения договорных обязательств.

## **7. ЗАКАЗЧИКИ, ПОТРЕБИТЕЛИ, ИНВЕСТОРЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Заказчиками предприятия при осуществлении поставленных задач являются предприятия АО «Узбекистон темир йуллари» и предприятия различных форм собственности имеющие на своем балансе пассажирские вагоны.

В предстоящий планируемый период руководству завода предстоит решить вопросы должного финансирования работ и своевременной оплаты за уже выполненные работы, разработать систему действенных мер по сокращению дебиторской задолженности.

Основными Заказчиками завода в 2019 году являются:

**1. АО «O'ztemiryo'lyo'lovchi»**

**2. АО «Узбекистон темир йуллари»**

- Управление путевого хозяйства,
- Управление по эксплуатации локомотивов,
- Управление военизированной охраны,
- Центр электроснабжения,
- Центр сигнализации и связи,

- Региональные железнодорожные узлы (Ташкент, Коканд, Бухара, Карши, Термез, Кунград),

- УП «Тошкент метрополитени».

### **3. Предприятия Республики Узбекистан различных форм собственности**

- Навоинский горно-металлургический комбинат.

### **4. Субъекты Содружества независимых государств (СНГ)**

- Компании Российской Федерации,

- Компании Республики Казахстан

Со всеми основными Заказчиками имеются долгосрочные договора сотрудничества, налажены производственные связи.

В современных условиях, когда большинство предприятий преобразовалось из государственной в другие формы собственности, необходимость в координации деятельности, аккумулировании средств, проведении единой технической политики, разработке и внедрении новых ресурсосберегающих и экологических мероприятий, становятся необходимым условием.

С преобразованием предприятия в акционерное общество возможно привлечение внешних инвесторов для развития производства, пополнения оборотных средств и модернизацию имеющегося оборудования.

Многолетний опыт работы в системе железнодорожного транспорта Республики Узбекистан, квалифицированные кадры позволят предприятию успешно справиться с поставленными задачами. В аппарате управления предприятия работают профессиональные специалисты, способные решать задачи анализа, текущего планирования и прогнозирования результатов, поиска внешних инвестиций, создания привлекательного инвестиционного облика предприятия. В случае необходимости предприятие намерено привлечь консультантов, имеющих опыт работы по разработке стратегического планирования, схем консолидации финансовых ресурсов и определения источников финансирования проектов.

Руководство предприятия имеет большой опыт работы, четкую рыночную стратегию и планы развития, ориентировано на поступательную работу по дальнейшему развитию предприятия и современные рыночные требования.

Вместе с тем, руководство завода осознает, что вся дальнейшая работа по развитию предприятия должна быть направлена на сохранение и развитие накопленного производственного потенциала и опыта персонала, сохранение квалифицированных кадров.

Источниками финансирования деятельности предприятия в планируемом периоде году должны стать:

- авансовые платежи потребителей за заказываемые работы и услуги;
- прибыль от строительства и ремонта пассажирских вагонов;
- прибыль от технического обслуживания пассажирских вагонов;
- доход от оказания платных услуг населению.

С целью демонстрации возможности завод постоянно участвует в международных выставках и презентациях, проводимых в Ташкенте. В Интернете имеется сайт, где постоянно обновляется информация о перспективном развитии завода. Изготавливается

и распространяется рекламная продукция: буклеты, проспекты, календари настенные, блокноты, папки, пакеты и др.

## 8. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Подводя итоги по завершению работ по разработке Бизнес-плана, можно сделать следующие выводы:

1. В настоящее время в Республике сложились благоприятные экономические и политические условия для закладки фундамента инвестиционной деятельности. АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» следует воспользоваться этим периодом, совершив рывок в деле реализации рыночных реформ.

2. На сегодняшний день имеется достаточно хороший закон об акционерных обществах и защите прав акционеров, усовершенствовалось законодательство о ценных бумагах. Теперь дело за применением и обеспечением соблюдения соответствующих норм учреждениями государственного и частного сектора.

3. АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» обладает такими необходимыми параметрами, на основании которых деловой партнер и потенциальный инвестор строит свое представление о солидности партнера, о доверии к нему, а именно:

- прогрессивность;
- наличие необходимого количества ресурсов;
- творческий подход к решению проблемы;
- лидерство в отрасли;
- способность решать сложные проблемы;
- высокое качество услуг;
- внушаемое доверие;
- широта компетентности.

Председатель правления



Дадаходжаев Д.Ф.

Начальник финансового отдела  
и.о. начальника отдела стратегического  
планирования и развития бизнеса



Каюмов З.О.

Главный бухгалтер



Каримбердиев М.М.

Прогноз объема строительства и ремонта пассажирских вагонов  
АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi»

на 2021 - 2025 г.г.

Наименование	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025	2021-2025 г.г.
Деловой ремонт ДР	вагон	249	253	253	253	253	1 258
Капитальный ремонт КР-1	вагон	100	100	100	100	100	460
Капитальный ремонт КР-2	вагон	4	4	4	4	4	16
Капитально-восстановительный ремонт КВР	вагон	3	4	5	6	6	25
Капитально-восстановительный ремонт вагонов электропоезда КРП	вагон	6	6	6	6	6	24
Модернизация вагонов метро с продлением срока службы 15 лет	вагон	20	20	20	20	20	80
Строительство пассажирских вагонов	вагон	40	40	40	40	40	200

/ Директор по производству

Каршиев А.К.

Начальник финансового отдела - и.о. начальника  
отдела стратегического планирования и развития  
бизнеса

Каюмов З.О.

## Прогноз объема товарной продукции АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» на 2021-2025г.г.

Наименование	Ед.изм.	2021	2022	2023	2024	2025	2021-2025 г.г.
Деповской ремонт ДР	млн.сум	19 920	20 240	20 240	20 240	20 240	104 140
Капитальный ремонт КР-1	млн.сум	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	79 200
Капитальный ремонт КР-2	млн.сум	800	800	800	800	800	3 200
Капитально-восстановительный ремонт КВР	млн.сум	750	1 000	1 250	1 500	1 500	9 400
Капитально-восстановительный ремонт вагонов электропоезда КРП	млн.сум	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	9 600
Модернизация вагонов метро с продлением срока службы 15 лет	млн.сум	54 000	54 000	54 000	54 000	54 000	216 000
Строительство пассажирских вагонов	млн.сум	155 000	157 000	158 000	160 000	162 000	782 000
<b>Всего</b>		<b>247 870</b>	<b>250 440</b>	<b>251 690</b>	<b>253 940</b>	<b>255 940</b>	<b>1 203 540</b>

Директор по производству

Каршиев А.К.

Начальник финансового отдела - и.о. начальника  
отдела стратегического планирования и  
развития бизнеса

Каюмов З.О.

## Прогноз издержек производства АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» на 2021-2025 г.г.

Наименование	Ед.изм.	2021	2022	2023	2024	2025	2021-2025 г.г.
<b>Производственная себестоимость из них:</b>	<b>млн.сум</b>	<b>214 408</b>	<b>212 874</b>	<b>211 420</b>	<b>210 770</b>	<b>211 151</b>	<b>1 029 111</b>
Сырье, материалы и запасные части	млн.сум	155 714	148 311	140 400	138 050	136 729	707 174
Фонд оплаты труда	млн.сум	34 500	37 950	41 745	42 745	43 745	192 440
Начисления на соц.страх	млн.сум	8 625	9 488	10 436	10 686	10 936	43 495
Топливо	млн.сум	389	428	470	482	493	2 168
Электроэнергия	млн.сум	1 035	1 139	1 252	1 282	1 312	5 308
Амортизация	млн.сум	5 175	5 693	6 262	6 412	6 562	30 041
Прочие затраты производственного характера	млн.сум	8 970	9 867	10 854	11 114	11 374	48 484
<b>Расходы периода всего из них:</b>	<b>млн.сум</b>	<b>29 736</b>	<b>32 656</b>	<b>34 591</b>	<b>36 707</b>	<b>37 997</b>	<b>152 602</b>
Расходы по реализации	млн.сум	1 072	1 064	1 057	1 054	1 056	4 897
Административные расходы	млн.сум	9 368	10 304	11 335	12 468	13 715	49 720
Прочие операционные расходы	млн.сум	19 297	21 287	22 199	23 185	23 227	97 985
<b>ВСЕГО издержки</b>	<b>млн.сум</b>	<b>244 144</b>	<b>245 530</b>	<b>246 010</b>	<b>247 477</b>	<b>249 148</b>	<b>1 181 713</b>

Главный бухгалтер

Каримбердиев М.М.

Начальник финансового отдела - и.о.  
начальника отдела стратегического  
планирования и развития бизнеса

Катомов З.О.

Финансовый прогноз АО «Toshkent yo'lovchi vagonlarini qurish va ta'mirlash zavodi» на 2021 -2025 г.г.

Наименование	Ед.изм.	2021	2022	2023	2024	2025	2021-2025 г.г.
Чистая выручка от реализации	млн.сум	247 870	250 440	251 690	253 940	255 940	1 459 480
Производственная себестоимость	млн.сум	214 408	212 874	211 420	210 770	211 151	1 240 262
Валовая прибыль	млн.сум	33 462	37 566	40 270	43 170	44 790	219 218
Расходы периода всего из них:	млн.сум	29 736	32 656	34 591	36 707	37 997	190 599
Расходы по реализации	млн.сум	1 072	1 064	1 057	1 054	1 056	5 953
Административные расходы	млн.сум	9 368	10 304	11 335	12 468	13 715	63 435
Прочие операционные расходы	млн.сум	19 297	21 287	22 199	23 185	23 227	121 211
Прочие доходы	млн.сум	850	935	1 029	1 131	1 244	8 339
Прибыль от основной деятельности	млн.сум	4 576	5 845	6 708	7 594	8 037	36 958
Доходы от финансовой деятельности	млн.сум	2 153	2 260	2 373	2 492	2 616	13 944
Расходы от финансовой деятельн	млн.сум	1 155	1 213	1 273	1 337	1 404	7 482
<b>Финансовый результат</b>	<b>млн.сум</b>	<b>5 574</b>	<b>6 892</b>	<b>7 808</b>	<b>8 749</b>	<b>9 249</b>	<b>43 420</b>

Главный бухгалтер

Каримбердиев М.М.

Начальник финансового отдела - и.о.  
начальника отдела стратегического  
планирования и развития бизнеса

Каюмов З.О.